

**Titolo Tesi: Analisi dei contratti di locazione di una multinazionale: gestione delle informazioni ed opportunità di rinegoziazione**

Studente: Ing. Paolo Michele ARMANDO

**Abstract - IT**

Il presente testo intende illustrare, nelle sue linee essenziali, il progetto di ottimizzazione dei contratti di locazione all'interno del Gruppo L'Oréal.

Dopo una presentazione generale del Gruppo, verrà analizzato il processo che ha portato alla selezione di un worldwide partner per il progetto. Verranno descritte inoltre le richieste del Gruppo relativamente ai due principali obiettivi : rinegoziazione dei contratti e software di gestione.

Verranno in seguito presentate le proposte della società che si è aggiudicata il contratto, oltre che un rapido benchmark fra i vari candidati.

Infine saranno presentati gli output delle prime fasi del progetto, che ha permesso in questi primi mesi di operatività di evidenziare importanti opportunità di ottimizzazione.

Per concludere, saranno delineati i futuri sviluppi del progetto e sarà confrontato l'approccio del Gruppo con quello di altre grandi società ed enti, per evidenziare gli esiti positivi che tale approccio genera nei processi interni all'azienda.

**Abstract – EN**

This dissertation examines, in its essentials, the project of leases optimization within the L'Oreal Group.

After a general presentation of the Group, the text analyzes the process that led to the selection of a worldwide partner for the project and describes the demands of the Group for the two main objectives: renegotiation of contracts and property management software.

Then the text presents the proposals of the company that was awarded with the contract, as well as a quick benchmark between the various candidates.

Finally, it describes the output of the first phases of the project, which has allowed, in these first months of operation, to highlight significant opportunities for optimization.

Finally, the future development of the project will be outlined and the Group's approach will be compared with the one of other large companies and institutions, to highlight the positive outcomes that this approach generates in the internal processes.